

Livelli di attività nel Project Mgnt

Portfolio, Programmi, Progetti, ...

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

Livelli di attività nel Project Mgnt



► Dobbiamo avere chiari i 5 livelli di attività:

1. programma
2. progetti
3. sub-progetti
4. task
5. sub-task

Program Mgmt: definizioni



Tipo di attività macro,
che genera a sua volta dei progetti specifici,
i quali possono generare dei sub-progetti,
dei task e dei sub-task

“Gestione coordinata di un portafoglio di progetti
per raggiungere un insieme di obiettivi
da parte di Program Management Office (PgMO).”



WIKIPEDIA
The Free Encyclopedia

110

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

Program Mgmt: caratteristiche



- ▶ Solitamente la durata di un programma è > 1 anno
- ▶ Comporta la gestione di:
 - ▶ Obiettivi strategici
 - ▶ Vision
 - ▶ Benefici
 - ▶ Stakeholder

- ▶ Il **Project Mgmt** è una parte attuativa del Program Mgmt da parte del **Program Management Office** il quale coordina il **Project Portfolio Mgmt** (vedi dopo)

111

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

Program Mgmt: scenari



- Mettendo a confronto Program e Project Mgmt, ci sono 4 scenari ai quali si può applicare una differente declinazione della definizione di Program Mgmt:

1. Organizzazione multi-progetto
2. Megaprogetto
3. Molti progetti per un solo cliente
4. PMO (Project Management Organization)



112

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

Program Mgmt: scenario 1

Organizzazione multiprogetto

- Molti progetti sono in esecuzione contemporanea
- Non termina mai
- I progetti condividono le risorse
- I progetti generano ricavi diretti
- I progetti sono separati logicamente
- I ritardi non causano altri ritardi



Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI



A word cloud featuring terms related to program management, including 'PROGRAM', 'MANAGE', 'PROJECTS', 'IMPROVE', 'PLANNING', 'MANAGER', 'INTEGRATION', 'ORGANIZ', 'PERFORMANCE', 'PURPOSE', 'INFRASTRUCTURE', 'ROJECTS', 'SION', 'SET', 'SURANCE', 'IDENTIFY', 'COORDINATION', 'RESOURCES', 'SOLVING', 'STATUS', 'COST', 'REQUIREMENT', 'BENEI', 'GC', 'PR'. Below the word cloud is a 3D illustration of several white humanoid figures standing around a large puzzle made of red, green, yellow, and blue pieces.

Program Mgmt: scenario 2

Megaprogetto

- ▶ Unico grande progetto, con legami logici tra le attività
- ▶ Ad un certo punto finisce
- ▶ Un esempio potrebbe essere la costruzione del ponte sullo stretto di Messina

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI



A word cloud featuring terms related to program management, including 'PROGRAM', 'MANAGE', 'PROJECTS', 'IMPROVE', 'PLANNING', 'MANAGER', 'INTEGRATION', 'ORGANIZ', 'PERFORMANCE', 'PURPOSE', 'INFRASTRUCTURE', 'ROJECTS', 'SION', 'SET', 'SURANCE', 'IDENTIFY', 'COORDINATION', 'RESOURCES', 'SOLVING', 'STATUS', 'COST', 'REQUIREMENT', 'BENEI', 'GC', 'PR'. Below the word cloud is a 3D illustration of several white humanoid figures standing around a large puzzle made of red, green, yellow, and blue pieces.

Program Mgmt: scenario 3

Molti progetti per un solo cliente

- ▶ In esecuzione nello stesso contesto organizzativo
- ▶ I progetti sono separati logicamente
- ▶ I progetti condividono alcune risorse

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI



A word cloud featuring terms like 'PROGRAM', 'MANAGE', 'PROJECTS', 'IMPROVE', 'PLANNING', 'MANAGER', 'COST', 'STATUS', 'RESOURCES', 'SOLVING', 'COORDINATION', 'IDENTIFY', 'BENEFIT', 'GOAL', 'PR', 'PURPOSE', 'PERFORMANCE', 'INFRASTRUCTURE', 'SET', 'VISION', 'SURANCE', 'REQUIREMENT', 'ORGANIZATION', 'INTEGRATION'. Below the word cloud, several 3D human figures are arranged around a large puzzle made of colorful pieces (red, yellow, green, blue).

Program Mgmt: scenario 4

Project Management Organization

- ▶ Tutti i progetti sono rivolti al raggiungimento degli “obiettivi corporate”
- ▶ Ogni progetto gioca la sua parte
- ▶ Ci sono legami logici tra i progetti
- ▶ I progetti condividono alcune risorse

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI



A word cloud featuring terms like 'PROGRAM', 'MANAGEMENT', 'PROJECTS', 'IMPROVE', 'ORGANIZATION', 'GOAL', 'PROCESS', 'SOLUTION', 'RISK', 'ISSUE', 'APPROACH', 'SUPPORT', 'ALIGNMENT', 'PROVIDE', 'MANAGER', 'PLANNING', 'MANAGEMENT', 'COST', 'STATUS', 'RESOURCES', 'SOLVING', 'COORDINATION', 'IDENTIFY', 'BENEFIT', 'GOAL', 'PR', 'PURPOSE', 'PERFORMANCE', 'INFRASTRUCTURE', 'SET', 'VISION', 'SURANCE', 'REQUIREMENT', 'ORGANIZATION', 'INTEGRATION'. Below the word cloud, a red stamp with the word 'EXAMPLE' is visible.

Program Mgmt: Esempi

- ▶ Nuovo sistema di comunicazione satellitare
 - ▶ Include progetti per:
 - ▶ Satelliti
 - ▶ Ponti radio terrestri
 - ▶ Sistema software
 - ▶ Lancio dei satelliti
 - ▶ ...
- ▶ Ristrutturazione aziendale
- ▶ Divulgazione di una nuova metodologia da applicare
- ▶ Efficientamento della rete vendita
- ▶ Fusione aziendale
- ▶ ...

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

PPM (Project Portfolio Mngt)



«termine utilizzato dai project manager e dalle organizzazioni per il project management per descrivere i metodi per analizzare e gestire un gruppo di progetti in corso oppure di proposte di progetto, basandosi su diverse caratteristiche chiave.»

- ▶ «L'obiettivo fondamentale del processo di PPM è quello di determinare la sequenza ed il mix ottimale dei progetti proposti per raggiungere nel miglior modo possibile gli obiettivi dell'organizzazione, solitamente espressi in termini di misuratori economici, obiettivi delle strategie di business oppure obiettivi strategici a livello tecnico, tenendo conto dei vincoli imposti dal management o da fattori esterni.»



WIKIPEDIA
The Free Encyclopedia

118

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

PPM (Project Portfolio Mngt): contenuto



- ▶ Il portfolio di un'azienda contiene:
 - ▶ PASSATO (prodotti/servizi obsoleti)
 - ▶ PRESENTE (prodotti/servizi attivi)
 - ▶ FUTURO (prodotti/servizi a pipeline)
- ▶ Nella pratica è l'insieme di programmi e progetti gestiti dall'organizzazione

Programmi e progetti nel portfolio
non sono necessariamente correlati

119

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

Portfolio Mgmt vs Project Mgmt

Il **Project Mgmt** si focalizza su

svolgere correttamente il lavoro

Il **Portfolio Mgmt** si focalizza su

scegliere il giusto lavoro da svolgere

120

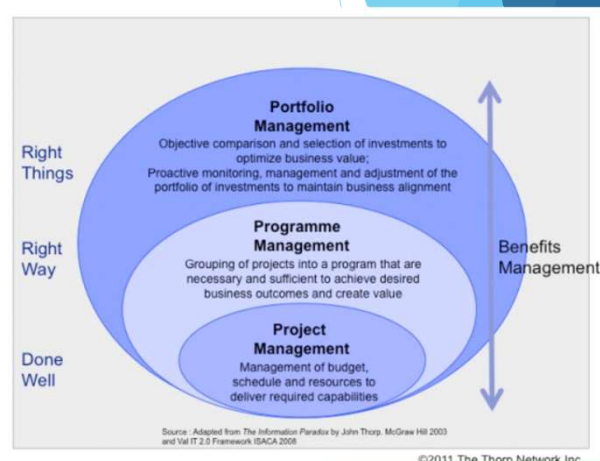
Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

Project Program and Portfolio Mgmt

Il **Project Manager** ha la responsabilità dell'esecuzione del progetto nel rispetto di budget, tempi e livello di qualità promesso (**Done Well**)

Il **Program Manager** ha la responsabilità dei risultati di business impostando e coordinando le dipendenze tra più progetti (**Right Way**)

Il **Portfolio Manager** ha la responsabilità di monitorare ed ottimizzare il ritorno degli investimenti di tutti i progetti, continuando a finanziare quelli giusti (**Right Things**)



121

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

PMO (Project Management Office)



E' un ufficio/dipartimento che ha la funzione e la responsabilità, all'interno di un'organizzazione, di sviluppare le metodologie di project management, tali da renderle disponibili all'interno della stessa organizzazione per la gestione di progetti

Da voi c'è?

122

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

PMO: funzioni



1. Mantiene Project Management standard
2. Mantiene la cronistoria dei progetti
3. È responsabile per la formazione e il training
4. Svolge funzione di consulente
5. Analizza tempo e budget
6. Coordina molteplici progetti
7. È responsabile per gli obiettivi del progetto
8. È responsabile per la crescita dell'organizzazione e dei PM

123

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI