

Progetto: definizione «filosofica»



«[...] un **sistema di sistemi** in cui ogni sistema **condiziona** gli altri, e allo stesso tempo ne è condizionato; è un nodo o **groviglio** che ci appare **inestricabilmente complesso**.

La **soluzione** - che sarà solo una delle soluzioni possibili - ci appare **misteriosa**.

Solo se accettiamo di vedere il groviglio, solo se accettiamo la sua inestricabile complessità, solo se siamo capaci di convivere con l'ansia e l'impotenza legate al "non sapere come fare", potremo costruire conoscenza efficace.»

(Francesco Varanini)



- Nato a Genova nel 1949
- Laureato in scienze politiche
- Lavora e studia cercando un punto di incontro tra la cultura umanistica e il 'management', e tra la cultura umanistica e l'informatica.

6

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

Progetto: definizioni (vocabolario)



1. Ideazione per lo più accompagnata da uno studio relativo alle possibilità di attuazione o di esecuzione.
(“un p. di nuove costruzioni”)
2. Il complesso degli elaborati tecnici relativi ad un'opera da costruire.
(“il p. del nuovo acquedotto”)

7

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

Progetto: definizione (Wikipedia)



WIKIPEDIA
The Free Encyclopedia

Un **progetto** consiste, in senso generale, nell'**organizzazione di azioni nel tempo** per il perseguimento di uno **scopo** predefinito, attraverso le varie **fasi** di progettazione da parte di uno o più progettisti. Scopo finale è la realizzazione di un bene o servizio il cui ciclo di sviluppo è gestito tipicamente attraverso tecniche di project management.

Nelle scienze applicate, è uno sforzo delimitato nel tempo, con una data di inizio e una di completamento, diretto a creare prodotti, **servizi o risultati specifici** che comportano dei benefici o del valore aggiunto al cliente.

8

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

Progetto: altra definizione 1

"Attività di una certa rilevanza,
con carattere di unicità e
che deve essere completato
rispettando una scadenza temporale
ed un budget di spesa"

9

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

Progetto: altra definizione 2

“Combinazione di uomini, risorse e fattori organizzativi riuniti temporaneamente per raggiungere **obiettivi unici**, definiti, con vincoli di tempo, costo, qualità e numero di risorse”

10

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

Progetto: definizione



«è un'impresa **unica**, complessa, e di durata determinata rivolta al raggiungimento di un obiettivo chiaro e predefinito, mediante:

1. l'impiego di risorse differenziate
2. un processo continuo di pianificazione e controllo
3. con vincoli interdipendenti di tempi, costi e qualità»

(Russel D. Archibald)

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI



Progetto: definizione

«Un insieme di sforzi coordinati nel tempo»

(Harold Kerzner, 1995)

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI



Progetto: definizione

«Un insieme di persone e di altre risorse temporaneamente riunite per raggiungere uno specifico obiettivo, di solito con un budget determinato ed entro un periodo stabilito»

(Graham, 1990)

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

Caratteristiche di un progetto



- ▶ Costituito da un insieme di **attività**



- ▶ Ha un **obiettivo definito**
(es: fornitura di un prodotto/servizio)



- ▶ Ha una **durata determinata**
(inizio/fine)



- ▶ Utilizza **risorse** (umane e non)
specifiche e diversificate per professionalità e impegno



- ▶ Ha dei **costi previsti (budget)**

14

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

Progetto: definizione "ufficiale" (PMBOK)

OFFICIAL

"Sforzo temporaneo¹ intrapreso²
per creare un prodotto, un servizio o
un risultato univoco³"

1 = inizio e fine stabilite (anche anni)

2 = elaborazione progressiva

3 = risultato finale unico (diverso da qualcosa di precedentemente realizzato)

15

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

1) Scadenza di un progetto



- ▶ Un progetto deve avere una scadenza!
- ▶ La scadenza deve essere:
 - ▶ realistica

Una scadenza non realistica scoraggia chi deve perseguirla

- ▶ il più ravvicinata possibile

***Troppo margine di tempo
serve solo a diminuire la motivazione
di chi lavora al progetto***

"Sforzo temporaneo¹ intrapreso²
per creare un prodotto, un servizio o
un risultato univoco³"

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

16

2) Elaborazione progressiva



L'esecuzione di un progetto avviene secondo un **processo iterativo**
(Si sviluppa una parte alla volta e la si migliora di continuo)

Ricordate il CSI ITIL?

- ▶ La necessità di un'elaborazione progressiva deriva anche dalla
necessità di **coinvolgere gli stakeholder** il prima possibile

"Sforzo temporaneo¹ intrapreso²
per creare un prodotto, un servizio o
un risultato univoco³"

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

17

3) Unicità di un progetto



Le caratteristiche che rendono un progetto unico e irripetibile sono:

- ▶ Contesto (cliente, mercato)
- ▶ Tipologia di fornitura (prodotto, servizio, consulenza)
- ▶ Ambiente/sistema tecnico (es: dove andremo ad installare il prodotto)
- ▶ Risorse utilizzate
- ▶ Disponibilità economica (budget)
- ▶ Rischi connessi (ogni progetto ha i suoi!)

"Sforzo temporaneo¹ intrapreso²
per creare un prodotto, un servizio o
un risultato univoco³"

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

18

Progetto: definizione «utopistica»

Un progetto è qualcosa di:

- ▶ **Soddisfacente:**
procura senso di conquista prima e dopo
- ▶ **Affidabile:**
tappe e tempi si chiariscono prima di cominciare
- ▶ **Trasferibile:**
è così chiaro da essere delegato



Un po' come la famiglia del Mulino Bianco...

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

19

Progetti nella nostra vita

La nostra vita è piena di progetti

Ogni giorno ci troviamo di fronte a molteplici progetti
(non solo nella vita lavorativa)



Fatemi esempi di progetti!

"Sforzo temporaneo¹ intrapreso²
per creare un prodotto, un servizio o
un risultato univoco³"

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

20

Esempi di Progetti

EXAMPLE

1. Costruzione di una diga o di un edificio
2. Sviluppo e realizzazione di un iPhone
3. Sviluppo di un software
4. Realizzazione e configurazione di una sala server
5. Implementazione di un cambiamento di processi all'interno di un'azienda
6. Campagna elettorale
7. Ricerca di un compagno/a
8. Preparazione di un matrimonio
9. Studio per un esame
10. Questo corso!

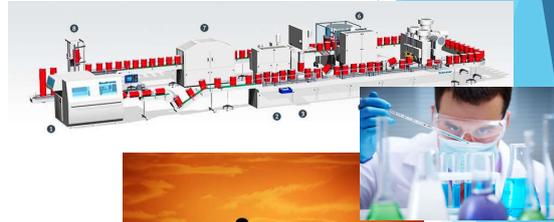


Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

21

Esempi di NON Progetti

1. Produzione in serie di un iPhone
2. Ricerca di un nuovo **vaccino**
(se non si definisce una data di scadenza)
3. **LA NOSTRA VITA**
(sappiamo che finirà ma non sappiamo quando! ☺)

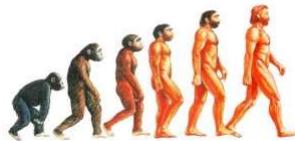


Ciò che
non è temporaneo,
non ha durata stabilita e
non è unico
NON è un progetto!

22

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

Progetto vs Operatività



Le attività di progetto evolvono in attività operative

Attività di Progetto ≠ Attività operative

(Project Mgnt ≠ Operations Mgnt)

- ▶ Condividono molte caratteristiche:
 - ▶ Eseguiti da persone
 - ▶ Vincolati da risorse limitate
 - ▶ Pianificati, eseguiti e controllati
- ▶ Ma differiscono per altre... (vedi dopo)

23

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

Progetto vs Operatività: differenze

| Attività di progetto | Attività operative |
|--|--|
| Lavoro non ripetitivo | Lavoro ripetitivo |
| Lavoro temporaneo | Lavoro continuativo |
| Lavoro unico | Lavoro ricorrente |
| L'obiettivo deve essere raggiunto entro un budget prefissato | Le attività sono effettuate nel rispetto del budget annuale |
| E' difficile prevedere il costo e il tempo necessari | Costo di esercizio prevedibile |
| Oggetto del Project Mgnt | Richiede Procedure operative dettagliate che assicurano processi standardizzati e risultati ripetitivi |

24

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

Da dove nasce un progetto?

Il punto di partenza di un progetto può essere costituito da:

- ▶ Un'opportunità (una richiesta di un cliente)
- ▶ Una brillante idea
- ▶ Un piano strategico di lungo termine determinato dall'organizzazione



25

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

Figure chiave di un progetto

1. Committente
2. Stakeholder
3. Project Manager
4. Project Team