

Project Life Cycle

Ciclo di vita di un progetto

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

Project Life Cycle



Il ciclo di vita di un progetto

DESCRIVE

l'insieme delle **fasi** che un progetto attraversa

dallo stadio di **analisi di fattibilità**

al **delivery** di quanto pianificato e concordato con la committenza

- ▶ Ci sono diversi approcci alla gestione del ciclo di vita di un progetto

Quale approccio usate?

199

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

Project Life Cycle: aspetti

Il ciclo di vita di ogni progetto è composto da:

1. aspetti gestionali (Ciclo di **gestione** del progetto)

Attività e processi svolti
(dal PM e dai suoi assistenti)
per governare il processo

- ▶ Rappresenta il sistema di governo della «catena di montaggio dei deliverable»

2. aspetti tecnici (Ciclo di **sviluppo** del progetto)

Fasi di ingegnerizzazione e produzione
dei deliverable previsti

- ▶ Rappresenta la “catena di montaggio dei deliverable”

Tipicamente quando si parla di ciclo di vita di un progetto
si intendono gli aspetti tecnici

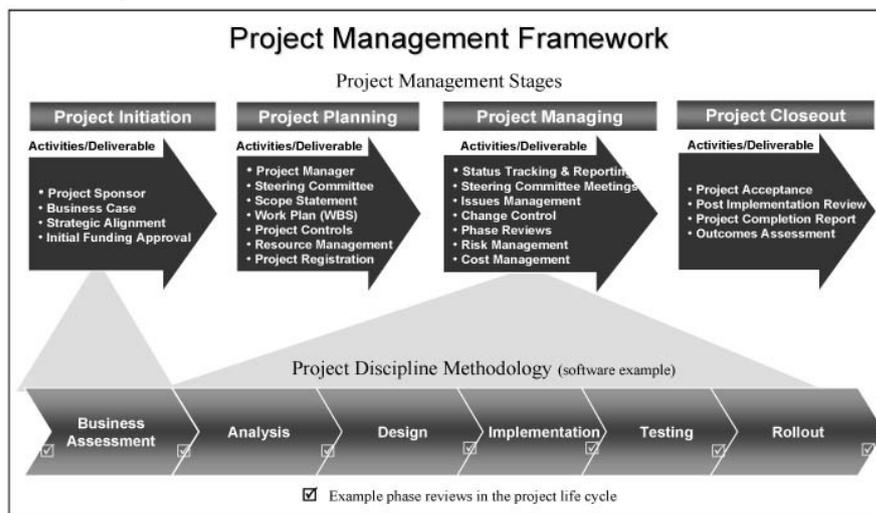
Knowledge Areas

Process Group

200

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

Project Life Cycle: aspetti esempio in ambito IT



*in alto la sequenza riportata
si riferisce alle attività del
ciclo di gestione del progetto*

*in basso la sequenza di fasi
riportate si riferisce al
ciclo di sviluppo del progetto*

201

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

Fasi di progetto secondo il PMI

Le fasi di progetto indicate nel PMBOK sono i 5 gruppi di processi:

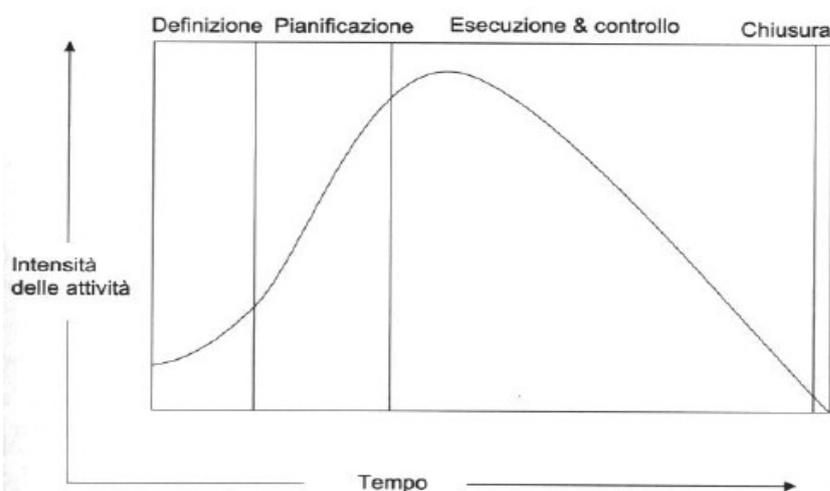
1. Inizio
2. Pianificazione
3. Esecuzione
4. Monitoraggio e controllo
5. Chiusura



204

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

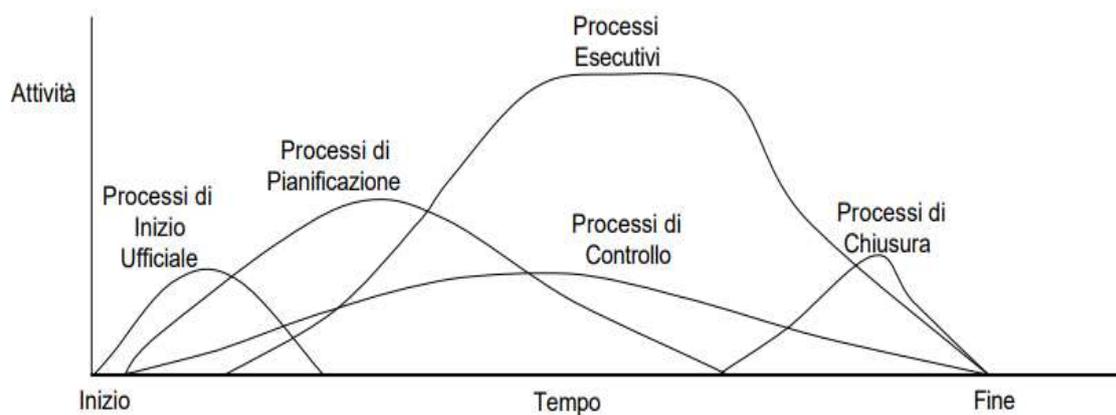
Intensità delle attività di Project Mgmt nelle varie fasi (esempio generico)



205

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

Intensità delle attività di Project Mgmt nelle varie fasi (esempio di fasi PMI)



206

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

Passaggio tra fasi

- ▶ Il passaggio da una fase all'altra comporta solitamente un **trasferimento tecnico** (o passaggio di consegne)
- ▶ I deliverable ottenuti da una fase vengono generalmente analizzati per verificarne la completezza e l'accuratezza, per essere poi **approvati** prima che si proceda con la fase successiva
 - ▶ Questo garantisce una **gestione + efficiente...**
 - ▶ ... consentendo di essere + **precisi** nel formulare le ipotesi di avvio della fase successiva (evitando propagazione di errori)
- ▶ Solitamente una fase, qualora si ritenga che i rischi siano accettabili, viene avviata prima dell'approvazione dei deliverable della fase precedente

Questa pratica della **sovrapposizione di fasi**, solitamente svolte in sequenza, è un possibile esempio di applicazione della **tecnica di compressione della schedulazione** (la vedremo nel processo 6.6 **Sviluppare la schedulazione**)

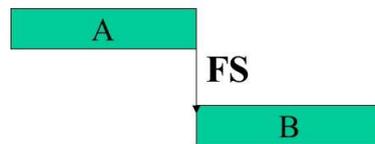
207

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

Relazioni tra fasi (1)

1. Finish to Start

l'attività B non può iniziare se non è terminata l'attività A



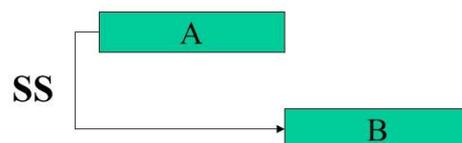
208

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

Relazioni tra fasi (2)

2. Start to Start

l'attività B non può iniziare se non è iniziata l'attività A



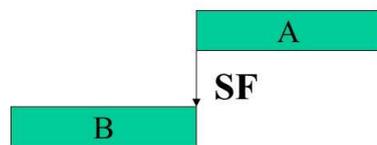
209

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

Relazioni tra fasi (3)

3. Start to Finish

l'attività B non può finire se non è iniziata l'attività A



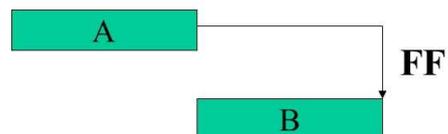
210

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

Relazioni tra fasi (4)

4. Finish to Finish

l'attività B non può finire se non è finita l'attività A



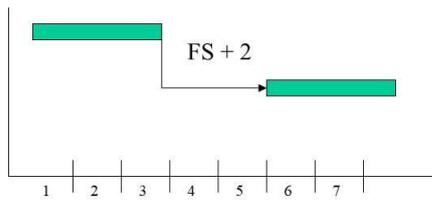
211

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

Relazioni tra fasi (5)

Ad ogni legame di precedenza può essere associato:

Un ritardo (LAG) → allungamento dei tempi



Un anticipo (LEAD) → contrazione dei tempi

