

# OUTPUT di un progetto

Alcune definizioni

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

## Cosa e quando consegna al committente?

- ▶ Prima di procedere con l'analisi del ciclo di vita di un progetto vediamo alcune definizioni...
- ▶ **Deliverable**
- ▶ **Milestone**
- ▶ **Review Gate**



191

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

## Deliverable



### Definizioni:

1. una consegna
2. un qualsiasi prodotto, risultato o capacità di fornire un servizio univoco e verificabile che deve essere realizzato per portare a termine un processo, una fase o un progetto
3. Insieme di attività che devono essere prodotte per completare il progetto o parte di esso

Un progetto può essere diviso in  
**deliverable**

Un deliverable può essere scomposto in  
**pacchetti di lavoro (Work Package)**

192

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

## Deliverable: classificazione



E' necessario differenziare i deliverable:

1. Deliverable di **progetto**
  - ▶ = oggetti che testimoniano la modalità con cui il progetto si è svolto
  - ▶ Es.: documentazione dei requisiti
2. Deliverable di **prodotto**
  - ▶ = oggetti che costituiscono il prodotto o servizio risultato del progetto
  - ▶ Es: un manufatto, un software, un documento

193

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

## Evento



Accadimento  
che segna l'inizio o il completamento  
di uno o più compiti o attività

Può essere:

**A. Ripetibile** (definito per analogia con esperienze passate)

- ▶ Es.:
  - ▶ ciascuna fase del ciclo di vita di un progetto
  - ▶ applicazione di un processo

**B. Non ripetibile**

- ▶ Es.:
  - ▶ lo start-up del progetto (non si torna indietro)
  - ▶ la consegna di un deliverable

194

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

## Milestone

= Pietra miliare

Definizioni:

1. Evento che rappresenta un momento decisivo dell'evoluzione del progetto
2. Traguardi che
  - ▶ aiutano a visualizzare il percorso del progetto
  - ▶ rappresentano il risultato raggiunto in un determinato momento

Una milestone è generalmente composta da  
un insieme di deliverable



Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

## Milestone: caratteristiche



- ▶ E' uno **stadio di verifica** dell'intero progetto
- ▶ **Momento di riflessione** per azioni correttive e migliorative
- ▶ Si misura con una % di avanzamento dell'opera o del budget speso
- ▶ Deve contenere valori numerici, date, quantità
- ▶ Aiuta a valutare le performance del progetto
- ▶ Solitamente si collocano tra 2 fasi successive
- ▶ Possono essere:
  - ▶ **imposte** dal contratto (una data di inizio o fine progetto)
  - ▶ **auto imposte** dal PM

### Esempio

Milestone 1 = consegna di un prototipo  
 Milestone 2 = consegna di un primo prodotto da provare  
 Milestone 3 = Consegna del prodotto definitivo

196

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI

## Review Gate



Momento in cui si fa  
 il **punto della situazione**  
 sui deliverable consegnati  
 e  
 si stabilisce se si può chiudere o no  
 il progetto (o la fase di progetto)

- ▶ E' il momento in cui si valutano:
  1. Coerenza con le aspettative
  2. Qualità

197

Copyright © Ing. Alessandro DI GIOVANNI